



แผนแม่บท

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน

ของกรไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (พ.ศ. 2560-2564)

(บทวนครั้งที่ 4 พ.ศ. 2564)

กองกำกับดูแลกิจการที่ดี
ฝ่ายกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยง
สายงานยุทธศาสตร์

ความสัมพันธ์ของยุทธศาสตร์ กฟผ. และแผนแม่บท (Strategy Map)

กฟผ. ได้ดำเนินการถ่ายทอดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ขององค์กร ไปสู่การปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดทำเป็นแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟผ. (พ.ศ. 2560 – 2564) ประกอบด้วยกลยุทธ์และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ได้จากการวิเคราะห์ก่อนหน้า ซึ่งสามารถแสดงความเชื่อมโยงในรูปของแผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map) ได้ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

กฟผ. เป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัยในระดับภูมิภาค มุ่งมั่นให้บริการพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างครบวงจร ที่มีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ กฟผ. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

SO1 ยกระดับการกำกับดูแลแบบบูรณาการ เพื่อสร้างความยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ กฟผ. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้าง กฟผ. ให้เติบโตอย่างยั่งยืน ตามกรอบ SDGs และแนวปฏิบัติที่ดีของสากล OECD และ DJSI
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การให้ความสำคัญและตอบสนองต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ทิศทางและตำแหน่งยุทธศาสตร์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปี 2564 - 2565

ปี 2568

ปี 2570

พลิกองค์กรสู่การเป็น Digital Utility

ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาสร้างกระบวนการเปิดเผยข้อมูล ติดตามและประเมินผล รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน (All Stakeholders)

สร้างมูลค่าเพิ่มด้วยนวัตกรรม

ยกระดับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่มาตรฐานสากลตามกรอบ SDGs และแนวปฏิบัติที่ดี OECD และ DJSI เพื่อสร้าง กฟผ. ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ก้าวสู่ผู้นำ ในธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้า

ทั้งในประเทศและในระดับภูมิภาค พัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีรองรับธุรกิจหลัก และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อก้าวสู่ผู้นำธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้าทั้งในประเทศและระดับภูมิภาค

แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟผ. (พ.ศ. 2560 – 2564) (ทบทวนครั้งที่ 4 พ.ศ. 2564)

ด้านการกำกับดูแลและส่งเสริม

ด้านการป้องกันและปราบปราม

กลยุทธ์ที่ 1

ยกระดับเจตจำนงในการบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กลยุทธ์ที่ 2

เสริมสร้างองค์ความรู้ สังคม และวัฒนธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กลยุทธ์ที่ 3

ยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก

กลยุทธ์ที่ 4

สร้างการมีส่วนร่วมในกระบวนการและกลไกการป้องกันและปราบปราม การป้องกันและปราบปราม ติดตาม ตรวจสอบและลงโทษอย่างมีประสิทธิภาพ

แผนปฏิบัติการประจำปี

แผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟผ. ประจำปี 2564

เป้าหมายเชิงกลยุทธ์

- พัฒนาองค์ความรู้ ทักษะ และขีดความสามารถ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการกำกับดูแลองค์กรของคณะกรรมการ
- ยกระดับเจตจำนงความมุ่งมั่นในการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตของคณะกรรมการ
- เพื่อให้คณะกรรมการมีบทบาทความรับผิดชอบต่อการดำเนินงาน เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระยะยาว
- พัฒนาระบบเทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อเพิ่มศักยภาพในการกำกับดูแลองค์กรของคณะกรรมการ
- เสริมสร้างสมรรถนะบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ยกระดับขีดความสามารถ/บุคลากรที่ปฏิบัติงานดี รู้จักการนำกลไกการประเมินผลมาพัฒนาและปรับปรุงต่อเนื่องจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- สร้างสังคมและวัฒนธรรม ปฏิบัติงานดี คิดดี และกระตือรือร้นตามค่านิยมองค์กร
- ประชาสัมพันธ์เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีทั้งภายในและภายนอกด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน
- พัฒนาระบบการและกลไกด้านการป้องกันการทุจริตทุกรูปแบบให้เป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพ
- ใช้ประโยชน์จากข้อมูลและเทคโนโลยีดิจิทัลมาพัฒนาระบบการปฏิบัติงานและการให้บริการให้มีความโปร่งใส
- พัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัล สนับสนุนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มศักยภาพการกำกับดูแลองค์กร
- เพิ่มประสิทธิภาพการบูรณาการและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยประยุกต์ใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนในระดับสากล
- สร้างและพัฒนากลไกการเฝ้าระวัง และป้องกันการทุจริตอย่างมีประสิทธิภาพ
- มีกระบวนการป้องกันและปราบปราม ติดตาม ตรวจสอบ ลงโทษผู้กระทำผิดทุกรูปแบบอย่างเป็นรูปธรรม
- บูรณาการการมีส่วนร่วมของบุคลากรภายใน และภาคประชาสังคมในการเฝ้าระวัง และป้องกันการทุจริตทุกรูปแบบ
- ส่งเสริมให้มีแนวทางการป้องกันการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างตามที่กฎหมายกำหนด

แผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟผ. ประจำปี 2564

กลยุทธ์ 1 : ยกระดับเจตจำนงในการบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	กลยุทธ์ 2 : เสริมสร้างองค์ความรู้ สังคม และวัฒนธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
<p>1.1 แผนงานยกระดับเจตจำนงสุจริตและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริต</p> <p>1.2 แผนส่งเสริมบทบาทและเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลองค์กรของคณะกรรมการ กฟผ.</p>	<p>2.1 แผนงานเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี วัฒนธรรมและค่านิยมสุจริต คุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และการต่อต้านการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Soft Control)</p> <p>2.2 โครงการยกย่องเชิดชู บุคคลต้นแบบ/หน่วยงานดีเด่นของ กฟผ. ประจำปี 2564</p> <p>2.3 แผนงานพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจ กฎระเบียบ กฎหมายธุรกิจ และกฎหมายอื่น ๆ</p> <p>2.4 แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานป้องกันการทุจริต</p> <p>2.5 โครงการเสริมสร้างค่านิยม และวัฒนธรรม กฟผ.</p> <p>2.6 การศึกษา สํารวจ วิจัยและประเมินภาพลักษณ์ของ กฟผ. ประจำปี 2564</p>
กลยุทธ์ 3 : ยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก	กลยุทธ์ 4 : สร้างการมีส่วนร่วมในกระบวนการและกลไกการป้องกันปราบปราม ฝึกระวัง ติดตาม ตรวจสอบ และลงโทษอย่างมีประสิทธิภาพ
<p>3.1 โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปี 2564</p> <p>3.2 แผนงานยกระดับประสิทธิภาพระบบสารสนเทศด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG-eSystem)</p> <p>3.3 แผนงานทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี</p> <p>3.4 โครงการประเมินผลและพัฒนาประสิทธิภาพระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟผ.</p> <p>3.5 แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินของ สสร.</p> <p>3.6 แผนจัดทำระบบการประเมินและกระบวนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงกรณีทุจริตของ กฟผ.</p> <p>3.7 แผนงานพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการบูรณาการงานด้าน Governance, Risk Management and Compliance (GRC)</p> <p>3.8 แผนงานพัฒนาบุคลากร 12 เขต ประจำศูนย์ พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของ กฟผ. ตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ (สขร.) สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี</p> <p>3.9 แผนพัฒนาระบบงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน</p> <p>3.10 แผนงานจัดทำคู่มือสำหรับประชาชน ตาม พ.ร.บ. การอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตทางราชการ พ.ศ.2558</p> <p>3.11 แผนงานพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560</p>	<p>4.1 แผนงานยกระดับการดำเนินงานด้านความโปร่งใสของ กฟผ.</p> <p>4.2 แผนงานพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการการแจ้งเบาะแสทุจริตประพฤติมิชอบของ ศปท. PEA</p> <p>4.3 โครงการการจัดทำข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact)</p> <p>4.4 แผนยกระดับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก</p> <p>4.5 แผนงานทบทวนระเบียบการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม</p> <p>4.6 แผนการพัฒนางานติดตามตรวจสอบผู้กระทำความผิด (e-Investigate)</p> <p>4.7 แผนงานปรับปรุงหรือวางแผนแนวทางวิธีปฏิบัติ หลักเกณฑ์ กฎระเบียบ ข้อบังคับหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานต่าง ๆ ให้หน่วยงานใน กฟผ. ใช้ในการปฏิบัติ</p> <p>4.8 แผนงานสำรวจ วิเคราะห์ และสรุปประเมินผลความพึงพอใจต่อความโปร่งใสในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ กฟผ.</p> <p>4.9 แผนงานเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนสำคัญ</p>